

Số: 26... - 2023/SASCO-HĐQT

Tp.HCM, ngày 11 tháng 4 năm 2023.

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2022**

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 30/6/2021;

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất (SASCO) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông công tác quản trị Công ty năm 2022 như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**1. Thành phần Hội đồng Quản trị trong năm 2022**

Thành viên và cơ cấu của Hội đồng Quản trị (HĐQT) thực hiện quy chế làm việc theo Điều lệ, nhiệm vụ kiểm tra, đánh giá kết quả hoạt động, chiến lược và định hướng kinh doanh từng năm. Trong năm 2022, có sự thay đổi về cơ cấu thành viên như sau:

STT	Thành viên	Chức danh	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Hạnh	Chủ tịch HĐQT	Không thay đổi
2	Bà Đoàn Thị Mai Hương	Thành viên HĐQT	Không thay đổi
3	Ông Vũ Hoàng Long	Thành viên HĐQT	Không thay đổi
4	Bà Trần Thị Minh Nguyệt	Thành viên HĐQT	Miễn nhiệm từ 31/3/2022
5	Bà Lê Thị Diệu Thúy	Thành viên HĐQT	Không thay đổi
6	Ông Lê Anh Tuấn	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm từ 31/3/2022

**2. Hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2022**

Trong năm 2022, HĐQT đã ban hành 33 Nghị Quyết và 31 Quyết định, tất cả các cuộc họp HĐQT đều có sự tham dự của Ban Kiểm soát với tư cách quan sát viên. Báo cáo ghi nhận sự tham gia của thành viên HĐQT tại các cuộc họp HĐQT cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 như sau:

Chỉ tiêu dự họp	Chức danh	Số buổi	Tỷ lệ	Lý do không tham dự họp
Ông Nguyễn Hạnh	CT.HĐQT	04/04	100%	
Bà Đoàn Thị Mai Hương	TV.HĐQT	04/04	100%	
Ông Vũ Hoàng Long	TV.HĐQT	04/04	100%	

Chỉ tiêu dự họp	Chức danh	Số buổi	Tỷ lệ	Lý do không tham dự họp
Bà Lê Thị Diệu Thúy	TV.HĐQT	04/04	100%	
Ông Lê Anh Tuấn	TV.HĐQT	04/04	100%	

### 3. Hoạt động của tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị:

#### 3.1. Hoạt động của Tổ kiểm toán nội bộ:

Căn cứ Nghị quyết số 03-2022/NQ-HĐQT ngày 12/01/2022 của Hội đồng Quản trị về việc thông qua kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2022 của Công ty SASCO, Tổ Kiểm toán nội bộ đã thực hiện kiểm toán tại một số đơn vị trực thuộc SASCO theo kế hoạch đã được phê duyệt. Cụ thể như sau:

- Kiểm toán hoạt động quản lý kho hàng hóa (Kho xí nghiệp thương mại, kho chế biến) thuộc Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất.
- Kiểm toán hoạt động cung cấp dịch vụ vận chuyển hành khách trong sân đậu; cấp phát, sử dụng nguyên nhiên liệu, vật tư thiết bị sửa chữa xe trong sân đậu thuộc Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất.
- Kiểm toán hoạt động bán hàng của các cửa hàng mỹ nghệ, nhà hàng tại nhà ga trực thuộc Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất.
- Tiến hành kiểm tra, đánh giá kết quả thực hiện các khuyến nghị đối với các đơn vị được kiểm toán.

#### 3.2. Báo cáo kết quả kiểm toán:

- Tổ kiểm toán nội bộ đã báo cáo Hội đồng Quản trị phê duyệt kết quả kiểm toán các đơn vị và ban hành các Nghị quyết như sau:
- + Nghị quyết số 22-2022/NQ-HĐQT ngày 19/8/2022 v/v thông qua kết quả kiểm toán hoạt động quản lý kho hàng hóa (Kho xí nghiệp thương mại, kho chế biến) và hoạt động cung cấp dịch vụ vận chuyển hành khách trong sân đậu; cấp phát, sử dụng nguyên nhiên liệu, vật tư thiết bị sửa chữa xe trong sân đậu trực thuộc Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất.
- + Nghị quyết số 29-2022/NQ-HĐQT ngày 01/11/2022 v/v thông qua kết quả kiểm toán hoạt động bán hàng của các cửa hàng mỹ nghệ, nhà hàng tại nhà ga trực thuộc Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất.
- Tổ Kiểm toán nội bộ đã báo cáo Hội đồng Quản trị thông qua báo cáo kiểm tra khắc phục của các đơn vị được kiểm toán và phát hành Báo cáo kiểm toán nội bộ đến Ban Tổng Giám đốc và Thủ trưởng các đơn vị.
- Các đơn vị đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy chế, quy định, quy trình liên quan đến hoạt động của đơn vị, đồng thời Tổ kiểm toán nội bộ đã có một số kiến nghị để các đơn vị nâng cao hơn nữa hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ.

## II. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH - TRONG NĂM 2022

Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành Công ty nỗ lực thực hiện kế hoạch kinh doanh 2022 của Đại hội đồng cổ đông thông qua năm 2022. Các chỉ tiêu kế hoạch đạt được như sau:

DVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2019	Tỷ lệ (%)	
				TH /KH 2022	TH2022 /TH2019
Tổng doanh thu	1.497	1.340	3.089	112%	-52%
Doanh thu thuần SXKD	1.400	1.268	2.895	110%	-52%
Lợi nhuận trước thuế	229,9	82,1	445,1	280%	-48%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	1.397	518	2.479	270%	-44%

Tổng doanh thu năm 2022 đạt 1,497 tỷ đồng giảm, đạt 112% so với kế hoạch cả năm và giảm 52% so với 2019. Trong đó, doanh thu từ các hoạt động sản xuất kinh doanh chính đạt 1,400 tỷ đồng, đạt 110% so với kế hoạch và giảm 52% so với 2019.

Lợi nhuận trước thuế năm 2022 đạt 229,9 tỷ đồng, đạt 280% so với kế hoạch cả năm và giảm 48% so với 2019.

### III. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT

#### a. Phương pháp giám sát

HĐQT đã giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và các Nghị quyết HĐQT ban hành trong năm 2022 của Tổng Giám đốc bằng các phương pháp như sau:

- Nghe báo cáo của Ban Tổng Giám đốc và cán bộ chủ chốt, theo sát tiến độ thực hiện sản xuất kinh doanh, đồng thời đóng góp ý kiến và đề xuất giải pháp trực tiếp cho những vấn đề còn vướng mắc.
- Thông qua các cuộc họp HĐQT hàng quý và khi có nhu cầu, HĐQT nghe báo cáo của Ban Tổng Giám đốc, xem xét tờ trình của Tổng Giám đốc và thực hiện trao đổi, chất vấn Tổng Giám đốc về hoạt động SXKD. HĐQT cùng bàn bạc với Ban Tổng Giám đốc để tìm ra giải pháp tốt nhất cho các vấn đề phát sinh cũng như phân tích và đo lường các rủi ro.
- Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, với tư cách là giám sát viên đại diện cho cổ đông, để nắm bắt thực tế việc thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh. HĐQT tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát một cách cởi mở, từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành.

Trong năm 2022, HĐQT đã ban hành 33 Nghị Quyết và 31 Quyết định.

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
<b>A</b>	<b>NGHỊ QUYẾT</b>		
1	01-2022/ NQ-HĐQT	07/01/2022	Thông qua báo cáo giám sát tài chính doanh nghiệp có vốn góp năm 2019 và phương án chi trả thù lao, tiền thưởng người đại diện phần vốn của SASCO tại các doanh nghiệp khác năm 2019, 2020.

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
2	02-2022/ NQ-HĐQT	12/01/2022	Phê duyệt kết quả kiểm toán của Phòng Kinh doanh Dịch vụ Phòng chờ và Chi nhánh Long An.
3	03-2022/ NQ-HĐQT	12/01/2022	Phê duyệt kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2022.
4	04-2022/ NQ-HĐQT	08/02/2022	Phê duyệt ngân sách hỗ trợ di dời cho các hộ dân dự án KDL sinh thái Bắc Vũng Bầu.
5	05-2022/ NQ-HĐQT	08/02/2022	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông phục vụ việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.
6	06-2022/ NQ-HĐQT	09/02/2022	Ký Thỏa thuận hợp tác và thông qua Điều lệ Cty CP Bellazio Logistics.
7	07-2022/ NQ-HĐQT	22/03/2022	Quyết toán quỹ tiền lương Công ty SASCO năm 2021.
8	08-2022/ NQ-HĐQT	22/03/2022	Tạm giao quỹ lương kế hoạch toàn Công ty năm 2022.
9	09-2022/ NQ-HĐQT	23/03/2022	Báo cáo kết quả nghiên cứu tiền khả thi dự án Khu du lịch nghỉ dưỡng sinh thái Suối Hoa.
10	10-2022/ NQ-HĐQT	23/03/2022	Thông qua BCTC đã kiểm toán năm 2021.
11	11-2022/ NQ-HĐQT	08/04/2022	Báo cáo phương án phát triển dự án "Khu dân cư thương mại dịch vụ SASCO An Bình".
12	12-2022/ NQ-HĐQT	20/04/2022	Kế hoạch hoạt động năm 2022.
13	13-2022/ NQ-HĐQT	17/05/2022	Ký hợp đồng thực hiện soát xét BCTC giữa niên độ, kiểm toán BCTC năm 2022 với PwC Việt Nam.
14	14-2022/ NQ-HĐQT	22/06/2022	Phê duyệt danh sách các ngân hàng gửi tiền có kỳ hạn năm 2022.
15	15-2022/ NQ-HĐQT	18/07/2022	Bổ sung quỹ phúc lợi từ lợi nhuận sau thuế còn lại chưa phân phối năm 2019
16	16-2022/ NQ-HĐQT	18/07/2022	Chi trả cổ tức cho các cổ đông từ lợi nhuận sau thuế còn lại đến ngày 31/12/2022
17	17-2022/ NQ-HĐQT	01/08/2022	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức từ lợi nhuận sau thuế còn lại đến ngày 31/12/2021 bằng tiền mặt
18	18-2022/ NQ-HĐQT	01/08/2022	Báo cáo giám sát tài chính các doanh nghiệp có vốn góp năm 2021
19	19-2022/ NQ-HĐQT	01/08/2022	Quy chế phối hợp Đảng ủy và Hội đồng Quản trị

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
20	20-2022/ NQ-HĐQT	15/08/2022	Thông qua Báo cáo tài chính giữa niên độ đã được soát xét cho kỳ kế toán 6 tháng kết thúc ngày 30/6/2022
21	21-2022/ NQ-HĐQT	19/08/2022	Thoái phần vốn góp SASCO tại Công ty CP Đầu tư Bàu trời xanh
22	22-2022/ NQ-HĐQT	19/08/2022	Báo cáo kiểm toán nội bộ hoạt động quản lý kho hàng hóa (Kho xí nghiệp thương mại, kho chế biến) và hoạt động cung cấp dịch vụ vận chuyển hành khách trong sân đậu; cấp phát, sử dụng nguyên nhiên liệu, vật tư thiết bị sửa chữa xe trong sân đậu trực thuộc Trung tâm Thương mại SASCO Tân Sơn Nhất.
23	23-2022/ NQ-HĐQT	19/08/2022	Phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành - dự án cải tạo quầy SASCO Shop G01D10, G06D24 và mở rộng
24	24-2022/ NQ-HĐQT	19/08/2022	Mua 2 xe khách hạng Y vận chuyển trong sân đậu
25	25-2022/ NQ-HĐQT	27/09/2022	Điều chỉnh ranh & ký quỹ bổ sung dự án Suối Hoa
26	26-2022/ NQ-HĐQT	27/09/2022	Thanh lý 4 xe đã hư hỏng thuộc TTTM SASCO Tân Sơn Nhất
27	27-2022/ NQ-HĐQT	10/10/2022	Điều chỉnh quỹ lương năng suất theo hiệu quả kinh doanh năm 2022 cho khối người lao động.
28	28-2022/ NQ-HĐQT	26/10/2022	Ủy quyền cho Tổng Giám đốc ký các cam kết đảm bảo vốn chủ sở hữu của nhà đầu tư tham gia đăng ký thực hiện 2 Dự án đầu tư xây dựng khu cung cấp suất ăn trên tàu bay số 1 và số 2 tại Cảng HKQT Long Thành.
29	29-2022/ NQ-HĐQT	01/11/2022	Phê duyệt kết quả kiểm toán hoạt động bán hàng của các cửa hàng mỹ nghệ, nhà hàng tại nhà ga trực thuộc TTTM SASCO TSN.
30	30-2022/ NQ-HĐQT	12/12/2022	Bổ sung ngân sách sửa chữa, mua sắm tài sản năm 2022.
31	31-2022/ NQ-HĐQT	12/12/2022	Tạm chi thưởng HĐQT BKS năm 2022.
32	32-2022/ NQ-HĐQT	30/12/2022	Thông qua báo cáo đầu tư điều chỉnh dự án Food Village.
33	33-2022/ NQ-HĐQT	30/12/2022	Kế hoạch quỹ lương toàn Công ty và tiền lương, thưởng của Ban điều hành năm 2023.
<b>B</b>	<b><u>QUYẾT ĐỊNH</u></b>		
1	01-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Ông Nguyễn Văn Hùng Cường - Phó Tổng Giám đốc.
2	02-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Bà Nguyễn Minh Ngọc - Phó Tổng Giám đốc.

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
3	03-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Bà Tôn Nữ Diệu Trí - Kế toán trưởng.
4	04-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Bà Tôn Nữ Diệu Trí - Trưởng Phòng TCKT.
5	05-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Giám đốc TTTM SASCO TSN.
6	06-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Trưởng Phòng KDDVPC.
7	07-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Giám đốc Chi nhánh Long An.
8	08-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Trưởng Phòng CNTT.
9	09-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm lại Trưởng Văn phòng đại diện SASCO tại Hà Nội.
10	10-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Ông Nguyễn Văn Hùng Cường - Thôi kiêm nhiệm Giám đốc Chi nhánh Phú Quốc.
11	11-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm Giám đốc Chi nhánh Phú Quốc.
12	12-2022/ HĐQT-QĐ	28/01/2022	Bổ nhiệm Trưởng phòng Pháp lý & Kiểm soát Tuân thủ.
13	13-2022/ HĐQT-QĐ	30/03/2022	Thôi cử bà Trần Thị Minh Ngọc đại diện Công ty SASCO tham gia HĐQT Tapetco
14	14-2022/ HĐQT-QĐ	30/03/2022	Kiện toàn nhân sự đại diện vốn SASCO tại Tapetco.
15	15-2022/ HĐQT-QĐ	30/03/2022	Bà Châu Thị Ngọc Phượng thôi kiêm nhiệm Giám đốc Chi nhánh Khánh Hòa.
16	16-2022/ HĐQT-QĐ	30/03/2022	Bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Thanh Thúy kiêm nhiệm Giám đốc Chi nhánh Khánh Hòa.
17	17-2022/ HĐQT-QĐ	22/04/2022	Thôi cử Bà Đoàn Thị Mai Hương làm người đại diện vốn SASCO tại TCS.
18	18-2022/ HĐQT-QĐ	22/04/2022	Cử người đại diện vốn SASCO tại TCS.
19	19-2022/ HĐQT-QĐ	22/04/2022	Cử đại diện SASCO tham gia Ban kiểm soát TCS.
20	20-2022/ HĐQT-QĐ	17/05/2022	Thôi cử Ông Nguyễn Văn Hùng Cường làm người đại diện vốn SASCO tại NASCO.
21	21-2022/ HĐQT-QĐ	17/05/2022	Cử người đại diện vốn SASCO tại NASCO.
22	22-2022/ HĐQT-QĐ	20/06/2022	Bổ nhiệm lại Chánh VPCT.
23	23-2022/ HĐQT-QĐ	19/08/2022	Thôi cử Ông Nguyễn Văn Lành quản lý phần vốn góp SASCO tại Descon

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
24	24-2022/ HĐQT-QĐ	19/08/2022	Cử bà Lê Thị Cẩm Hồng quản lý phần vốn góp SASCO tại Descon
25	25-2022/ HĐQT-QĐ	19/08/2022	Cử Ông Nguyễn Văn Hùng Cường tham gia HĐQT Bellazio Logistics
26	26-2022/ HĐQT-QĐ	19/08/2022	Cử Bà Tôn Nữ Diệu Trí tham gia BKS Bellazio Logistics
27	27-2022/ HĐQT-QĐ	19/08/2022	Chuyển đổi mô hình TTDVCB thành đơn vị kinh doanh trực thuộc Công ty
28	28-2022/ HĐQT-QĐ	19/08/2022	Thành lập Phòng An ninh An toàn
29	29-2022/ HĐQT-QĐ	10/10/2022	Bổ nhiệm Ông Vũ Phạm Hải Quang giữ chức vụ Trưởng Phòng Tiếp thị Công ty.
30	30-2022/ HĐQT-QĐ	12/12/2022	Bổ nhiệm bà Phạm Thị Hương giữ chức vụ Trưởng Phòng Kinh doanh hàng Miễn thuế.
31	31-2022/ HĐQT-QĐ	30/12/2022	Thành lập Tiểu ban đầu tư thuộc HĐQT.

**b. Kết quả giám sát**

Năm 2022, kinh tế phục hồi mạnh mẽ sau thời gian giãn cách do dịch bệnh Covid-19. HĐQT đánh giá cao Ban điều hành trong việc linh hoạt đổi mới phương án kinh doanh phù hợp với thói quen của người tiêu dùng sau dịch bệnh. Ban điều hành đã nỗ lực đưa Công ty nhanh chóng quay lại thị trường, thích ứng và phát triển mạnh mẽ, đạt thành tích xuất sắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022. Với một tinh thần quyết liệt không ngại khó khăn để duy trì hoạt động kinh doanh của SASCO trước sự biến động và bất ổn của nền kinh tế.

**c. Kết luận**

Căn cứ Điều lệ, những quy chế quản trị và quy định đã ban hành, HĐQT đã phân cấp cho Ban Tổng Giám đốc quyết định công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty đồng thời tổ chức thực hiện các quyết định, kế hoạch kinh doanh và chương trình hoạt động của HĐQT và ĐHĐCĐ giao cho. Đồng thời, HĐQT bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và kịp thời xem xét để xử lý các phát sinh ngoài kế hoạch cũng như quyết định những nội dung vượt phân cấp của Ban Tổng Giám đốc, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

Thông qua cơ chế kiểm tra, giám sát bằng các báo cáo định kỳ mỗi quý về kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình hoạt động Công ty và các báo cáo đột xuất khi có yêu cầu, HĐQT đánh giá Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đồng thời thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty và cổ đông. ✓

#### IV. KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2023 là năm có ý nghĩa quan trọng, đánh dấu mốc son kỷ niệm 30 năm thành lập và phát triển của Công ty SASCO. Dự báo tình hình quốc tế, trong nước có những thuận lợi, cơ hội và khó khăn, thách thức đan xen.

Dự báo năm 2023, nền kinh tế toàn cầu sẽ phát triển chậm lại, các vấn đề lạm phát, chiến tranh, địa chính trị, ... vẫn còn nhiều phức tạp. Việt Nam được ước tính là một trong những nước có điểm sáng kinh tế, nhưng vẫn không nằm ngoài sự tác động của kinh tế toàn cầu.

Theo kế hoạch sản lượng tạm ước của ACV, Cảng Hàng không Quốc tế Tân Sơn Nhất sẽ đón 39 triệu lượt khách đi và đến trong năm 2023, trong đó dự báo thị trường nội địa sẽ phục hồi hoàn toàn và thị trường quốc tế sẽ từng bước mở cửa lại hầu hết các nước như trước dịch.

Với tình hình trên, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh 2023 như sau:

- Hoạt động kinh doanh tại nhà ga quốc nội và thị trường ngoài sân bay dự kiến phục hồi hoàn toàn so với thực hiện 2019.
- Hoạt động kinh doanh tại nhà ga Quốc tế mở lại các quầy theo tình hình thực tế, dự kiến sản lượng hành khách đạt 84% so với trước dịch.

Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh trong 2023 của Công ty:

*DVT: Tỷ đồng*

Stt	Chỉ tiêu	TH 2019	TH 2022	KH 2023	% tăng giảm so với	
					2022	2019
1	Tổng doanh thu	3.089	1.497	<b>2.363</b>	58%	-23%
2	Doanh thu thuần SXKD	2.895	1.400	<b>2.252</b>	61%	-22%
3	Lợi nhuận trước thuế	445,1	229,9	<b>273,6</b>	19%	-39%
4	Nộp ngân sách NN	115,8	50,4	65,0	29%	-44%
5	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu)	2.479	1.397	<b>1.565</b>	12%	-37%

Để kế hoạch được triển khai hiệu quả và thành công, Hội đồng Quản trị Công ty định hướng chiến lược như sau:

- Tiếp tục đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động, đẩy mạnh khôi phục phát triển kinh doanh trong điều kiện thích ứng an toàn với dịch bệnh; khai thác triệt để, tối ưu hoá các nguồn lực, đảm bảo giữ vững thị trường truyền thống sân bay Tân Sơn Nhất, đón đầu cơ hội phát triển tại nhà ga T3 Tân Sơn Nhất và Cảng Hàng không Quốc tế Long Thành.
- Triển khai mạnh mẽ, hiệu quả kế hoạch chuyển đổi số toàn diện song song với việc nâng cấp hạ tầng công nghệ nhằm tăng tính hiệu quả trong công tác quản trị, quản lý,



liên thông thông tin, chia sẻ dữ liệu, tối ưu hóa quy trình sản xuất kinh doanh, nâng cao tối đa năng suất, hiệu suất kinh doanh.

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tiếp tục kiện toàn cơ cấu tổ chức, mô thức quản trị. Quản lý, vận hành công ty theo hướng giảm tải tính tập trung – tăng tính trao quyền và mở rộng độ linh hoạt.
- Duy trì, kiến tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo, nhân văn và gắn kết.
- Tập trung nâng cao chất lượng và giá trị sản phẩm, dịch vụ. Phát triển chuỗi các thương hiệu sản phẩm, dịch vụ trong hệ sinh thái SASCO để đáp ứng nhu cầu khách hàng mục tiêu.

## V. GIAO DỊCH CÁC BÊN LIÊN QUAN

**Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** Không có giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ trong năm.

**Giao dịch khác của các bên liên quan:** Tổng giá trị các giao dịch khác của các bên liên quan được trình bày tại thuyết minh báo cáo tài chính tổng hợp năm 2022 đã được Công ty TNHH PwC (Việt Nam) kiểm toán.

Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2022 của HĐQT Công ty Cổ phần dịch vụ Hàng không Sân bay Tân Sơn Nhất. Thay mặt HĐQT xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông, khách hàng, đối tác và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty đã và đang nỗ lực sát cánh cùng Công ty bước tiếp những chặng đường phía trước.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông;
- Lưu: VT, P.PL&KSTT, P.TCKT

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH ✓



NGUYỄN HẠNH